

风险思维在汽车供应链应用

IATF 制定的汽车行业质量体系标准 IATF 16949: 2016 中明确规定, 基于风险的思维是实现质量管理体系有效性的基础。并明确组织要建立起应对风险和机遇的措施。面对这种新要求, 大多数的组织只是滥用风险管理的范本、脱离实际需要、以点式思维考虑问题。

课程时间: 具体排课时间请联系客服 18802618092 耿先生。



业务挑战

本课程特别针对组织实施 IATF 16949: 2016 的需要, 辅导学员按照适用于 IATF 16949: 2016 的意图和要求的风险思维模式, 学会风险思维的管理方法, 使组织的体系策划人员可以掌握 IATF 16949: 2016 对风险思维的贯彻和管理要求, 减少质量管理体系的缺陷点, 提高其有效性。

课程收益

- 一、学习与风险管理相关的体系文件的修订与完善;
- 二、掌握 IATF 16949:2016 对风险管理的要求, 学会在贯标中贯彻风险分析思维的方法;
- 三、了解风险识别和分级的技巧;
- 四、真正理解风险思维模式在体系审核中的作用;
- 五、重塑风险管理思维。

授课对象

- 一、策划质量管理体系的组织中高级管理人员;

二、质量管理体系内审员；

三、任何需要学习 IATF 16949:2016 风险思维的人员。

■ 课程大纲

第一部分 汽车供应链企业中的风险定义和分类

1. 源头管理的思维——一次做好是可能的
2. 风险与机遇的关系——永续经营是可能的

第二部分 IATF 16949: 2016 必须考虑的风险

1. 经营风险的识别与控制——PEST 与 SWOT 分析
2. 过程风险的识别与控制——管理成本最低的方法

第三部分 IATF 16949: 2016 风险条款的应用，及如何落地到文件修订

1. IATF 16949:2016 风险条款（38 个）的应用
2. IATF 16949:2016 风险转移条款（7 个）的应用

第四部分 风险思维的拓展

1. FMEA（失效模式和后果分析）的蝴蝶效应
2. 故障链与原因带
3. 控制计划中的风险考虑
4. 产品安全设计与制造风险
5. 信息泄密风险
6. 业务中断风险

■ 培训证书

学员完成课程并通过考试后，可获得 GXSES 颁发的培训证书。

立即咨询获取专家一对一专业服务 📞 18802618092 耿先生

