

# 汽车行业次级供应商管理

IATF 16949:2016 是以 ISO 9001: 2015 为基础, 由 IATF (International Automotive Task Force, 国际汽车工业行动组) 下的各国汽车产业联合制定的质量体系要求, 并被各国汽车制造者所认可采用。



## ■ 业务挑战

IATF 16949:2016 标准附录 B 中列出的供应商质量管理中包含了 AIAG 发布的《CQI-19 次级供应商管理过程指南》和 IATF 发布的《次级供应商最低汽车质量管理体系要求》(MSQMSR)。

## ■ 课程收益

- 一、理解 IATF 标准条款对供方管理要求;
- 二、了解九大 OEM 对供应商控制的 CSR;
- 三、掌握通用化的供应商控制参考模式 CQI-19;
- 四、知晓供应商控制过程中的核心问题。

## ■ 授课对象

- 一、IATF 16949: 2016 汽车行业质量管理体系内审员;
- 二、采购、SQE;
- 三、其他需要对供应商进行管理与评估的人员。

## ■ 课程大纲

一、IATF 16949: 2016 简介

二、汽车行业次级供应商质量管理的相关术语

三、供方管理过程乌龟图

四、供方管理过程中可能出现的问题及为什么需要对供方进行管理

五、CQI-19 背景介绍

1. 通过供应商管理的标杆研究，以确定“最佳实践”；
2. 为供方管理和开发提供优先级；
3. 强调/关注对 OEM 有高影响度的“Pass Through”特性（即“PTC”）。

六、供方管理的关键过程

1. 供方选择
2. 供方能力调查和确定
3. 收集的数据类型和评价维度
4. 进行供方现场访问前提条件
5. 供方现场访问的频次
6. 针对供应商问题所采取的行动
7. 供应商如何计划和实施新产品开发，例如：APQP
8. 供应商预选
9. 内部制造或外部采购的确定
10. 潜在供方竞争类型分析
11. 潜在供方提名

七、项目评估

1. 项目要求确认
2. 投标人清单
3. 供方现场评估
4. 技术能力评估

5. 新品供应商确定
6. 产品和过程的落实
7. VDA 成熟度保障、VDA 4.3 及 APQP 之间的关系
8. APQP 的阶段性目标
9. 监控供方的 APQP
10. 完成 PPAP 和能力验证
11. 量产保障评估 (APQP 标准)

#### 八、批量生产及客户服务

1. 量产绩效监视
2. 问题解决与升级管理
3. 供应商开发

## ■ 培训证书

学员完成课程并通过考试后，可获得 GXSES 颁发的培训证书。



立即咨询获取专家一对一专业服务 📞 18802618092 耿先生