

精益理念与核心策略（精益生产理念）

在全球化竞争的今天，精益生产模式已成为现代企业竞争的利器。精益虽源于汽车行业，但适合各行各业，本课程就是带领您透过汽车行业精益的具体做法去看精益的思考法则，帮助您在您自身所在行业践行精益之路。 课程时间：具体排课时间请咨询客服。18802618092 耿先生。

生产运营管理系列课程

协助制造业企业培养国际公认的专业人才

课程背景

从丰田生产管理模式下萃取的精益生产模式，一度被部分国人误解为汽车行业专属的管理模式，虽然在日本这种模式一度应用在机械、电子、家装，床垫等众多行业，但是部分国人一直将其不愿导入精益生产和导入精益生产失败的经验归结为汽车行业的专属管理模式。我们有幸看到，在广州、深圳等地，已经有好多服装、鞋帽行业等也成功的实施了精益生产模式，让国人感到甚是欣喜。

到底什么是精益生产，是照抄照搬？还是在深刻领会到精益生产模式的真谛后灵活的加以应用。鲁迅先生说“拿来主义”，郭台铭描述成功的步骤“抄、学习、研究、创新”，然而我们更多时候仅仅停留在“拿来”和“抄”，后面的“研究”和“创新”太少，当然前提是我们要先抄来，不要弃别人花费几十年的经验于不顾，从新来过，再走弯路，只有站在巨人的肩膀上，智者借力而行，才能更高远。

课程收益

- 一、通过学习，系统了解精益生产基本概念和特征；
- 二、熟悉精益生产的基本思想、理念；

- 三、掌握精益生产的基本方法、重要工具、使用技术；
- 四、明确企业现场中的七大浪费，掌握现场改善的有效方法；
- 五、学习一个流、拉动生产的意义，了解平准化、均衡化生产的意义；
- 六、了解精益生产的推动方法。

■ 授课对象

制造型企业高层管理者、厂长、生产经理、IE 部门主管、经理、物控部。

■ 课程大纲

模块一 企业经营的目标

1. 工厂的目标
2. 生产运营管理
3. 戴明环
4. 成功的步骤
5. 小组讨论

模块二 生产运营管理的变迁

1. 生产方式的演进
2. 精益生产方式

模块三 精益生产的意识

1. 钱都去哪儿了？
2. 时间都去哪儿了？
3. 真效率和假效率
4. 库存是企业的墓场

模块四 精益的十四个原则

1. 第一大类：长期理念
2. 第二大类：正确的流程方能产生优异成果
3. 第三大类：发展员工与事业伙伴，为组织创造价值
4. 第四大类：持续解决根本问题是企业不断学习的驱动力

模块五 平准化生产和全局观点

1. 平准化
2. 全局观点
3. 七种浪费

模块六 制程集结让产品流动起来

1. 让产品在制造过程中流动起来
2. 将各制程尽可能集结成物理上的动线
3. 流线化生产的建立
4. 如何支撑流线化生产

模块七 需求拉动的平准化看板管理

1. 需求拉动
2. 平准化的实现

模块八 精益两大支柱：JIT 和自动化

1. 丰田喜一郎的 JIT
2. 丰田佐吉的自动化
3. 持续改善才是精益

模块九 安定化生产

1. 物量的安定
2. 人员的安定
3. 品质的安定
4. 设备的安定
5. 现场的安定

模块十 持续改善迈向精益

1. 如何激发全员参与持续改善的潜能
2. 创造暴露问题的机制
3. 自主研究会和教育训练
4. 现地现物做改善

■ 培训证书

学员成功完成本课程并通过考试后，可获 GXSES 颁发的内审员证书。



立即咨询获取专家一对一专业服务 📞 18802618092 耿先生