

现场效率改善与成本控制

随着市场产品越来越丰富，消费者的眼光越来越挑剔；导致产品的寿命越来越短，客户对企业交货周期越来越短、产品定价越来越低，企业获利越来越低。



课程背景

企业在市场竞争如此激烈的情况下，要想谋求生存与快速发展，必须重新审视自身的制造现场——因为，现场就是市场，同时现场也是企业利润的矿产。

在制造现场这个平台上，运用什么改善方法才能使现场成为“效率最高、成本最低”的精益制造现场？“现场效率改善与成本控制”正是为此量体裁衣而定做的一门实战课程。

课程收益

- 一、提升改善意识和改善能力。
- 二、系统掌握现场效率改善方法与实战技术。
- 三、掌握人力的设备的需求数量的计算方法，使人员效率和设备效率最大化。
- 四、掌握作业改善方法，使之更加高效、轻松和安全。
- 五、掌握现场设备管理与改善方法，使之更加精确、更加快速、产能更大。
- 六、掌握效率改善 16 法宝的使用方法。
- 七、掌握制造业成本的构成与分析方法。

授课对象及授课方式

- 一、授课对象

1. 现场效率改善人员、IE 人员；
2. 班组长、生产主管；
3. 经理、厂长、总经理。

制造型企业高层管理者、厂长、生产经理、IE 部门主管、经理、物控部。

■ 课程大纲

第一部分 成本的构成与降低成本的方法

1. 制造型企业现状分析
2. 案例讲解：成本的构成分析
3. 案例讲解：单位成本的计算方法
4. 案例分享：一个没有销售人员却有做不完订单的企业是如何做到的？
5. 案例分析：“全面成本控制”与“提高有效单位产出”哪种方式更快、更容易降低成本？

讨论：贵公司的成本占销售额的比率是多少？同行业是高还是低？

第二部分 提高现场效率与降低成本的核心工具

1. 模拟游戏——让您终身难忘单位成本为什么会比设想的高得多？
2. 游戏讨论：影响成本的关键因素在哪？
3. 提高现场效率与降低成本的核心工具图

第三部分 效率改善与成本控制的基础——标准时间

1. 标准时间的定义
2. 案例讲解：如何制定宽裕时间
3. 案例讲解：如何制定正常时间
4. 案例讲解与练习：测时与数据处理技巧

第四部分 如何运用“单件流”来提高效率、降成本

1. 案例录像告诉你什么是单件流及实施单件流的核心要素
2. 案例讲解：单件流如何赢得客户？如何快速占领市场份额？
3. 案例讲解：单件流与生产周期的关系

第五部分 如何运用流程优化与精益布局设计来提高效率、降成本

1. 案例讲解：各类流程对成本的影响
2. 案例分析：精益流程分析与改善的原则
3. 案例讲解：如何运用”直列形分析表“来分析与改善流程
4. 案例分享：精益布局设计的七大原则
5. 案例分享：向中国中车核心车间的布局设计学降低成本？

第六部分 如何运用平衡改善法来提高效率、降成本

1. 平衡分析与改善的意义
2. 案例讲解与实操练习：平衡效率的计算方法
3. 案例讲解：EGRS 改善的六个方向
4. 案例讲解：平衡效率改善实施步骤
5. 案例分享：某汽车灯制造企业运用平衡改善降低成本的步骤与方法

第七部分 如何运用动作经济原则来提高效率、降成本

1. 何为附加价值作业
2. 案例讲解：12 种动作浪费分析
3. 案例讲解：识别动作浪费的七宝剑
4. 案例讲解：活用动作经济原则

第八部分 如何运用 SMED 来提高效率、降成本

1. 精益管理中 SMED 的定义及对降低的贡献度
2. 案例分享：迈向 0 切换不是没有可能，就看你如何做？
3. 案例讲解与实操练习：如何区分并落实内外操作
4. 影响内部操作的因素剖析
5. 案例讲解与实操练习：如何缩短内部操作切换时间
6. 案例讲解：提高外部操作效率的方法与工具
7. 案例讲解：提高内部操作效率的方法与工具

第九部分 如何运用“自主管理”来提高效率、降成本

1. 讨论：企业中的设备会出现哪些问题？
2. 设备问题会产生哪些成本？

3. 案例讲解：设备效率 LOSS 分析
4. 降低或消除设备问题的方法体系
5. 案例讲解：目视化管理——提高设备维修和操作效率
6. 案例讲解：设备点检法——提前发现设备存在问题，达到事先预防保健效果
7. 案例讲解：单点教育法——让新员工快速成为熟练工
8. 案例讲解：人机配合改善法——快速提高设备产能

第十部分 效率改善 16 法宝

1. 法宝 1：秒表测定法
2. 法宝 2：系统识别法
3. 法宝 3：TOC 法
4. 法宝 4：作业指导书
5. 法宝 5：5W2H 分析法
6. 法宝 6：EGRS 改善法
7. 法宝 7：直列形分析法
8. 法宝 8：设备点检表
9. 法宝 9：五感发现法
10. 法宝 10：三现地图法
11. 法宝 11：定点摄影法
12. 法宝 12：5Why 分析法
13. 法宝 13：设备点检操作指导书
14. 法宝 14：设备点检表
15. 法宝 15：OPL 教育法
16. 法宝 16：切换点检表

■ 培训证书

学员成功完成本课程并通过考试后，可获 GXSES 颁发的培训证书。



立即咨询获取专家一对一专业服务 📞 18802618092 耿先生